



PROPOSTA PARA APOIO À COMPETITIVIDADE DA EMPRESA SOBRALENSE

04.11.2015

COMPETITIVIDADE DA EMPRESA SOBRALENSE

COORDENADORIA DE EXTENSÃO

PROJETO

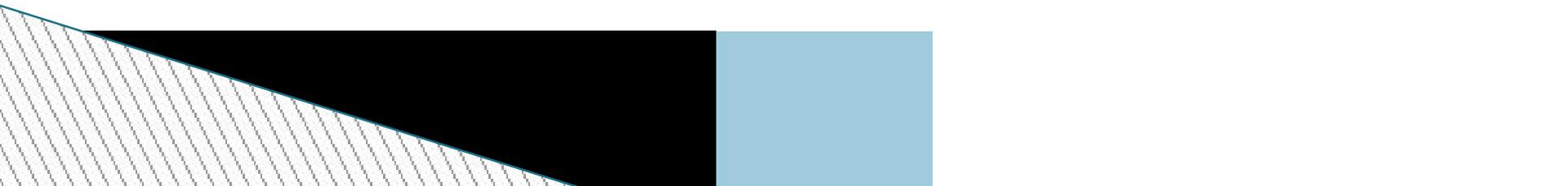
PROPOSTA PARA APOIO À COMPETITIVIDADE DA EMPRESA SOBRALENSE: PRINCIPAIS DEMANDAS DO EMPRESARIADO DA ASSOCIAÇÃO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE SOBRAL

- **COORDENADOR: PEDRO JORGE RAMOS VIANNA**
- **BOLSISTAS:**
 - BEATRIZ PEREIRA DA COSTA**
 - MARIA GABRIELA ROCHA MOREIRA**

ESTUDOS SOBRE O MUNICÍPIO DE SOBRAL (?). CONVERGÊNCIAS E DIVERGÊNCIAS

NESTE TRABALHO SERÃO EXAMINADOS TRÊS ESTUDOS REALIZADOS SOBRE O MUNICÍPIO (?) DE SOBRAL.

ESTES TRABALHOS FORAM:

- A) ***SOBRAL DAS OPORTUNIDADES;***
 - B) ***PDI – PLANO DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL DE SOBRAL.*** DVF CONSULTORIA. MAIO DE 2012;
 - C) ***INDÚSTRIA VIVA. PRODUZINDO O FUTURO. SETORES PORTADORES DE FUTURO PARA O CEARÁ – 2025.*** FIEC/INDI. FORTALEZA, 2014
- 

CONTEÚDO DO PRIMEIRO TRABALHO

1. SOBRAL DAS OPORTUNIDADES

- i. PRELIMINARES
- ii. CARACTERIZAÇÃO GEOGRÁFICA
- iii. CARACTERIZAÇÃO DEMOGRÁFICA E SOCIAL
- iv. QUESTÃO REGIONAL
- v. DINAMISMO LOCAL
- vi. POTENCIAL TURÍSTICO
- vii. PIB

CONTEÚDO DO SEGUNDO TRABALHO

2. PDI – PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL

PARTE A

- i. INTRODUÇÃO
- ii. ASPECTOS GERAIS DO MUNICÍPIO
- iii. ASPECTOS DE INFRAESTRUTURA SOCIAL
- iv. ASPECTOS DE INFRAESTRUTURA INDUSTRIAL
- v. CARACTERIZAÇÃO DOS SETORES

PARTE B

- i. POTENCIALIDADES
 - ii. ESTRATÉGIAS, DIRETRIZES E PROJETOS
 - iii. CONSIDERAÇÕES FINAIS
- ANEXOS

CONTEÚDO DO TERCEIRO TRABALHO

3. SETORES PORTADORES DE FUTURO PARA O CEARÁ

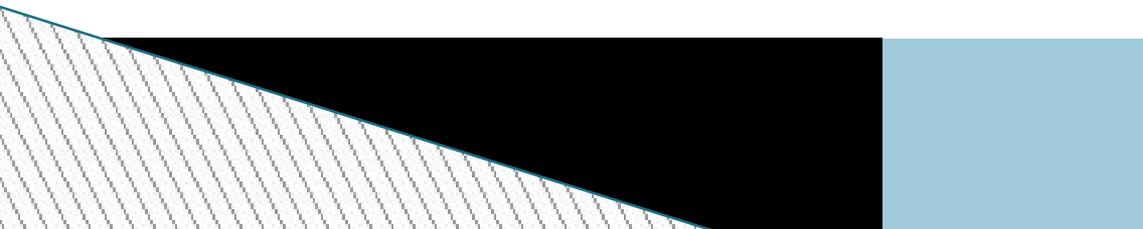
- i. ESTUDOS SOCIOECONÔMICOS REGIÃO NOROESTE: 45 MUNICÍPIOS
- ii. SETORES PORTADORES DE FUTURO PARA A REGIÃO NOROESTE:

RESULTADOS ENCONTRADOS

- iii. CONFECÇÕES
- iv. MADEIRA E MÓVEL
- v. METAL MECÂNICO
- vi. MINERAIS NÃO-METÁLICOS
- vii. TURISMO

ANÁLISE DO CONTEÚDO E DAS PROPOSIÇÕES DO PRIMEIRO DOCUMENTO

SOBRAL DAS OPORTUNIDADES



NO TRABALHO “**SOBRAL DAS OPORTUNIDADES**” , DESTACA-SE O PRIMEIRO CAPÍTULO, NOMINADO **PRELIMINAES** COMO EXPLICATIVA POR QUE **SOBRAL** É UM BOM LUGAR PARA AS EMPRESAS INVESTIREM.

FORAM	REALÇADOS	OS	SEGUINTE	ASPECTOS:
	i.	DINAMISMO		ECONÔMICO;
	ii.	GESTÃO	MUNICIPAL	EFICIENTE;
iii.	IDH	DE	CLASSE	1;
iv.	TER INSTRUMENTOS	DE FOMENTO	AO DESENVOLVIMENTO;	
v.	TER ZONAS COM INFRAESTRUTURA	PARA INSTALAÇÃO	DE PLANTAS INDUSTRIAIS;	
vi.	SEGUNDO MAIOR	MERCADO CONSUMIDOR	DO ESTADO;	
vii.	OFERECER	BOA QUALIDADE	DE VIDA;	
viii.	ORGULHO E	ALTIVEZ DO POVO	SOBRALENSE;	
ix.	TER	UMA DINÂMICA	INTERNA;	
x.	RETENÇÃO	DO EXCEDENTE ECONÔMICO	NA CIDADE	

A IMPORTÂNCIA DO SETOR PÚBLICO MUNICIPAL

NO QUE SE REFERE A ESTE TÓPICO, O DOCUMENTO, POSTULA:

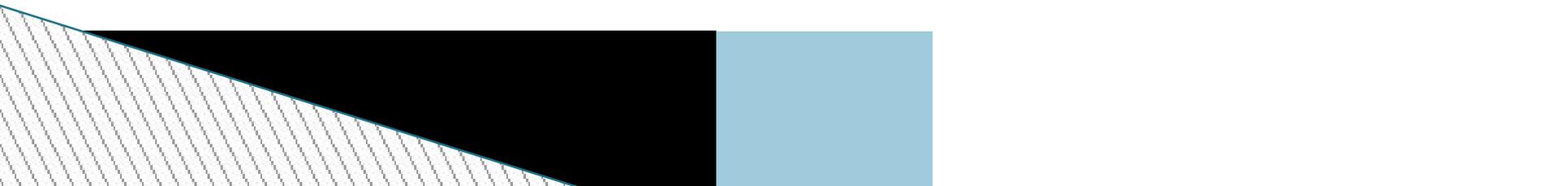
- POSTURA DE VANGUARDA DA PREFEITURA QUANTO AO SEU PAPEL NO DESENVOLVIMENTO DA CIDADE;
- SÃO ADOTADAS AÇÕES PARA A ATRAÇÃO E A EXPANSÃO DE INVESTIMENTOS PRODUTIVOS;
- TER O APOIO DO GOVERNO DO ESTADO

MAS O QUE É O “SOBRAL DAS OPORTUNIDADES?”

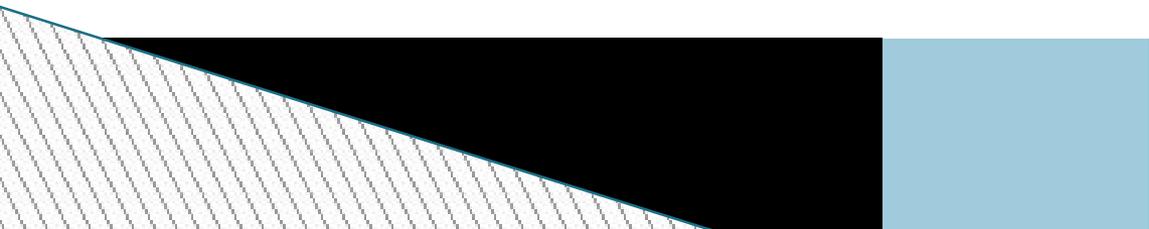
“SOBRAL DAS OPORTUNIDADES não pretende ser somente um Programa de Atração de investimentos. Busca ser um movimento, um pacto, um compromisso vindo através de um ato espontâneo.”

“SOBRAL DAS OPORTUNIDADES é o futuro sendo construído no presente.”

“SOBRAL DAS OPORTUNIDADES é um movimento. É um pacto que as administrações municipal, estadual e federal devem realizar entre si e com as entidades empresariais, locais, estaduais, nacionais e internacionais, com sindicato de trabalhadores, com associações de classes, com a imprensa, com a comunidade em geral, principalmente com os que se acham, emocionalmente e diretamente ou indiretamente, envolvidos.”



PRECEITOS A PREVALECER

- ❖ **CONSTRUÇÃO DE UM LUGAR MELHOR;**
 - ❖ **BUSCA DE UM DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL;**
 - ❖ **INTERNALIZAÇÃO DOS EFEITOS;**
 - ❖ **INTEGRAÇÃO DAS AÇÕES**
- 

ÀQUELE CAPÍTULO “**PRELIMINARES**”, SEGUE-SE O CAPÍTULO “**CARACTERIZAÇÃO GEOGRÁFICA**”; DEPOIS SEGUE-SE-LHE O CAPÍTULO “**CARACTERIZAÇÃO GEOGRÁFICA E SOCIAL**.”

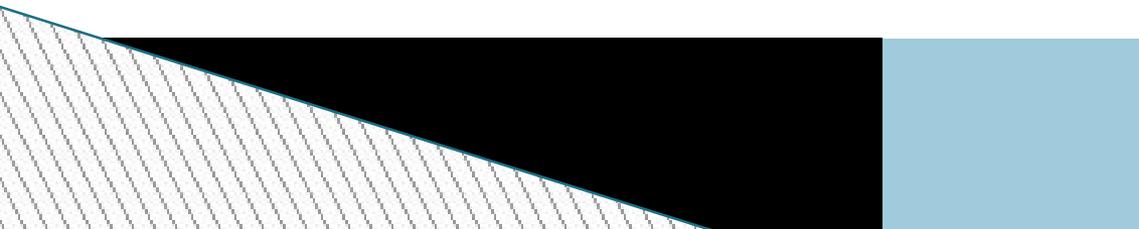
O CAPÍTULO “**CARACTERIZAÇÃO GEOGRÁFICA**” é limitado à descrição edafoclimática do município, além das características geográficas de área, composição por distritos, história, população total etc. NÃO APRESENTA COMENTÁRIOS SOBRE O “HIATO POPULACIONAL”, NEM SOBRE A **PEA** E A **PIA**.

O CAPÍTULO “**CARACTERIZAÇÃO DEMOGRÁFICA E SOCIAL**”, além da descrição dos aspectos populacionais, limita-se a listar a legislação fiscal, as taxas existentes e a apontar as instituições existentes em Sobral, bem como áreas de lazer, e os programas socioculturais estabelecidos pela Prefeitura.

VOCAÇÕES PRODUTIVAS

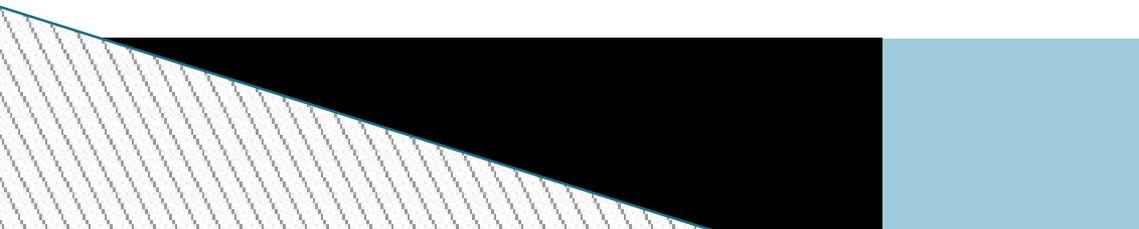
O Documento lista as seguintes “*vocações produtivas*” :

- a) **Material para Construção Civil e Mineração** - fabricação de cal, britamento e aparelhamento de pedras , trabalhos em granito, fabricação de tijolos e telhas de barro cozido e materiais refratários, fabricação de lajotas para pavimentação, lajes e tijolos pré-moldados de concreto;
- b) **Metalúrgica e Moveleira** – tanques, reservatórios e outros recipientes metálicos, artefatos de cutelaria, ferramentas manuais, móveis de madeira e de metal;
- c) **Calçado, Vestuário e Têxtil** – linha de produção complementares como embalagens, de design e de tingimento, confecções de roupas e de artefatos diversos de tecido.



VOCAÇÕES PRODUTIVAS

- d) **Agroindústrias e Produtos Alimentares** - uva, pimenta, tilápias, mel e aqueles oriundos de municípios adjacentes, como os da Serra da Ibiapaba;
- e) **Indústria Farmacêutica** - mel, instalação de uma indústria de medicamentos genéricos;
- f) **Pequenas e Médias Indústrias** - ?
- g) **Serviços Industriais** – reparação mecânica, confecção de peças, componentes e acessórios, recuperação de máquinas e equipamentos e manutenção industrial;
- h) **Hotelaria** – potencial turístico



VOCAÇÕES PRODUTIVAS

i)Potencial Turístico

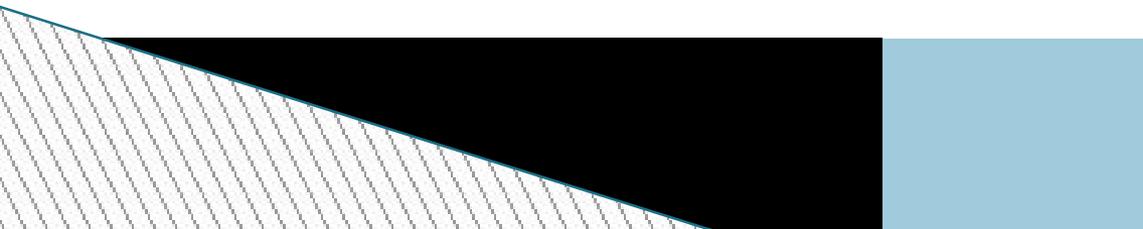
- *Turismo Científico e de Negócios*
- *Turismo Religioso*
- *Turismo Ecológico*
- *Turismo de Negócios*

CONSIDERAÇÕES SOBRE O DOCUMENTO **SOBRAL DAS OPORTUNIDADES**

1. Não foi possível encontrar a **origem** do Documento, nem a **data** em que foi escrito, nem **quem o escreveu**. Pelos poucos dados estatísticos apresentados. Pode-se concluir que ele foi escrito após 2004.
2. O Documento deve ter sido escrito por um idealista, pois não apresenta nenhuma estatística consistente para justificar suas análises. Por outro lado, imaginar que possa existir um **movimento municipal, estadual, nacional e internacional** voltado para a obtenção de um **desenvolvimento sustentável** de um Município no Brasil, é muito otimismo!

**ANÁLISE DO CONTEÚDO E DAS
PROPOSIÇÕES DO SEGUNDO DOCUMENTO**

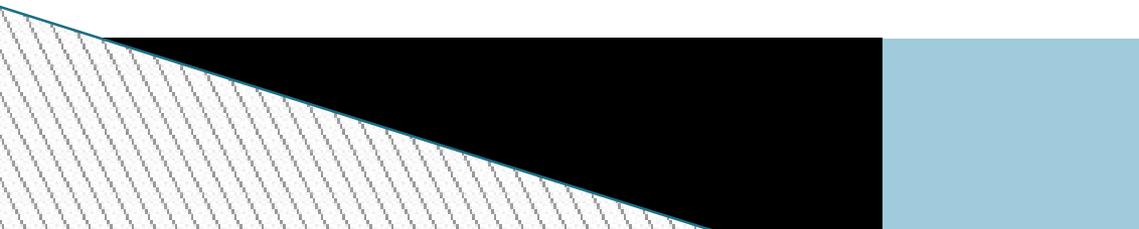
**SOBRAL – PDI – PROGRAMA DE DESENVOL-
-VIMENTO INDUSTRIAL**



O DOCUMENTO “PDI – PLANO DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL”, contratado pela Prefeitura de Sobral, à Empresa DVF Consultoria, em 2012, está dividido em 2 Partes

- Parte A - ***Informações Gerais do Município***

- Parte “B” - ***Potencialidades.***



PARTE A

INFORMAÇÕES GERAIS DO MUNICÍPIO

Na Parte “A” é relevante chamar a atenção para o Capítulo 4 (Aspectos de Infraestrutura Industrial) e para o Capítulo 5 (Caracterização dos Setores).

No **Capítulo 1** (Introdução) vale destacar o “Objetivo do Trabalho” :

- i. Demonstrar a situação e as necessidades de infraestrutura do município para os órgãos governamentais. Estadual e Federal;
- ii. Demonstrar o potencial existente para a implantação de projetos industriais e comerciais para a iniciativa privada e demais esferas da sociedade civil.

No **Capítulo 2** que trata dos Aspectos Gerais do Município, além das informações sobre os aspectos edafoclimáticos, como todos os diagnósticos sobre regiões o fazem, chama a atenção a “zona de influência de Sobral”

PARTE A - Continuação

Aqui vale salientar que à página 24, o Documento apresenta um mapa e duas relações sobre os municípios que formariam a “zona de influência” de Sobral. Mas são apresentadas duas relações. Uma, chamada Região Sobral/Ibiapaba (com 18 municípios); outra, chamada Municípios Próximos – Até 50 km (com 21 municípios). Na página 25 o Documento lista 18 municípios. O documento trabalha com a primeira região – **Região Sobral/Ibiapaba**.

Observações:

- i. Em duas ocasiões aparece o termo **Sobral/Ibatiba (?)**
- ii. Há de se notar que esta região escolhida não é nem a Mesorregião do IBGE, nem a Microrregião daquela Instituição.
- iii. O Documento **não explica** o porquê de tal escolha.
- iv. Também é intrigante entender como um Documento apresenta um gráfico mostrando o comportamento da “receita da cidade”, sem dar nome ao Gráfico e explicar de qual “receita” se está referindo após a apresentação do Gráfico. Também não cita a fonte de tal Gráfico.
- v. O Documento usa siglas sem explicar o que significam (pág. 29)

MACRORREGIÃO DE SOBRAL/IBIAPABA



PARTE A - Continuação

No **Capítulo 3**, Aspectos de Infraestrutura Social, há informações e estatísticas sobre saúde, educação, habitação e saneamento básico, transporte urbano e turismo e lazer. Tudo isso sem indicar as fontes das estatísticas apresentadas.

No **Capítulo 4**, o Documento começa a analisar os aspectos diretamente ligados ao **setor industrial**.

Observações:

- i. Aqui, analisa-se a oferta de “energia elétrica” e é apresentada uma Tabela onde não constam o ano, a fonte e se os dados se referem ao Município de Sobral, à Cidade de Sobral ou à Região Sobral/Ibiapaba.
- ii. Sobre o insumo “água”, acontece o mesmo descuido apontado para “energia Elétrica”.
- iii. Quanto ao “sistema de comunicação” a ênfase é dada para o **Cinturão Digital** construído pelo Governo Estadual.
- iv. No que diz respeito ao item **transporte**, a ênfase é dada somente para a BR 222, e para a via férrea para transporte de cargas. Não há nenhuma referência às estradas estaduais (CE’s) existentes no Município e na região estudada.

PARTE A - Continuação

Ainda no Capítulo 4, há uma descrição muito sucinta sobre o ***Distrito Industrial de Sobral***, com a relação de algumas empresas lá existentes e o desenho do local.

Observações:

- i. Ressalta que existem áreas desocupadas no DI, mas não cita quantas, nem o tamanho delas.
- ii. Ressalta que a possibilidade de a Prefeitura construir um ***Distrito Industrial para completar o polo metalmecânico***.
- iii. Em nenhum momento tal pólo foi mostrado e discutidas suas características.

No ***Capítulo 5***, o Documento explora as ***Características dos Setores***.

DADO QUE ESTE CAPÍTULO SE REVESTE DE GRANDE IMPORTÂNCIA PARA O QUE SERIA UM ***PLANO DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL***, VALE EXPLICITAR OS SEUS ITENS:

5.1. CARACTERIZAÇÃO DOS SETORES

5.2. CARACTERIZAÇÃO DA CADEIA DE ABASTECIMENTO

5.3. AVALIAÇÃO

PARTE A - Continuação

5.1. CARACTERIZAÇÃO DOS SETORES

5.1.1. Setor Metalmeccânico – Fabricação , Montagem e Manutenção

5.1.2. Construção Civil

5.1.3. Engenharia de Projetos

5.1.4. Serviços em Geral

5.1.5. Comércio em Geral

5.2. CARACTERIZAÇÃO DA CADEIA DE ABASTECIMENTO

5.2.1. Idade das Empresas

5.2.2. Faturamento das Empresas

5.2.3. Número de Funcionários

5.2.4. Escolaridade dos Funcionários

5.2.5. Benefícios Concedidos

5.2.6. Programas de Gestão, Parcerias e Certificações

5.2.7. Previsão de Investimentos

5.3. AVALIAÇÃO



PARTE A - continuação
OBSERVAÇÕES SOBRE O CAPÍTULO 5

1. CARACTERIZAÇÃO DOS SETORES

METALMECÂNICO – FABRICAÇÃO DE ESTRUTURAS METÁLICAS
CALDEIRARIA , COMPONENTES E EQUIPAMENTOS , USINAGEM
MATERIAIS , MONTAGEM ELETROME CÂNICA , MANUTENÇÃO
INDUSTRIAL.

CONSTRUÇÃO CIVIL - PRÉ MOLDADOS

ENGENHARIA DE PROJETOS

SERVIÇOS EM GERAL

COMÉRCIO EM GERAL

**OBSERVAÇÃO : OS “PERFIS” APRESENTADOS SÃO OS DOS
SETORES CEARENSES E NÃO DOS SETORES SOBRALENSES**

2. CARACTERIZAÇÃO DA CADEIA DE ABASTECIMENTO

Para a realização deste item, o Documento registra que foram entrevistadas 41 empresas na ***cidade de Sobral***, o que representaria, segundo o Documento, algo em torno de 10,0% do total das empresas sobralenses.

As variáveis escolhidas foram: Faturamento , Empregos (em 2011), Faturamento por Empregado, Idade das Empresas, Número de Funcionários, Escolaridade dos Funcionários, Benefícios Concedidos pelas Empresas.

AS DISTRIBUIÇÕES DAS VARIÁVEIS FORAM AS SEGUINTEs:

IDADE DAS EMPRESAS

- Até 2 anos
- De 2 a 5 anos
- de 5 a 10 anos
- > 10 anos

FATURAMENTO DAS EMPRESAS

< R\$120 mil

120 a R\$440 mil

440 a R\$1,2 milhão

1,2 a R\$10,5 milhões

10,5 a R\$60,0 milhões

> R\$60,0 milhões

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

< 10 funcionários

10 a 50 “

50 a 100 “

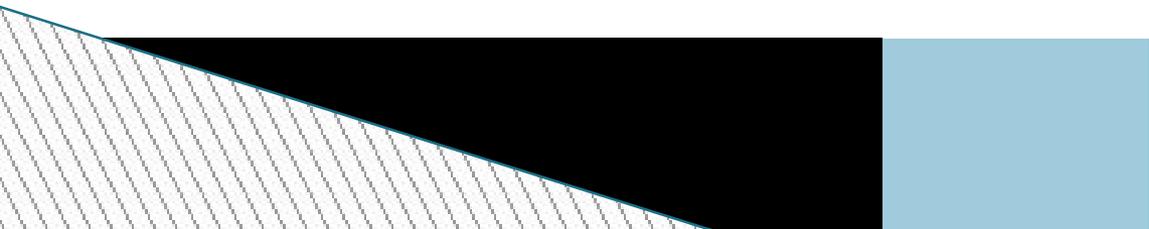
100 a 500 “

> 500 “

ESCOLARIDADE DOS FUNCIONÁRIOS

- Fundamental incompleto
- Fundamental completo
- Médio incompleto
- Médio completo
- Técnico incompleto
- Técnico completo
- Superior incompleto
- Superior completo
- Pós-graduação

BENEFÍCIOS CONCEDIDOS PELAS EMPRESAS

- Transporte
 - Refeições
 - Uniforme
 - Assistência médica
 - Assistência odontológica
- 

RESULTADOS DA PESQUISA

- a) Maioria das Empresas tem mais de 10 anos, principalmente na fabricação do **setor metalmecânico**, na **construção civil** e na **engenharia de projetos**;
- b) Maioria das Empresas fatura, em média, entre R\$1,2 milhão e R\$10,5 milhões. Principalmente, **comércio e serviços**;
- c) Maioria das Empresas emprega, em média, entre 10 e 50 funcionários;
- d) Os funcionários têm nível médio de ensino (completo e incompleto);
- e) O ensino técnico é pouco explorado pelas empresas;
- f) O uniforme é o benefício mais oferecido;
- g) A grande maioria das Empresas oferece programa de treinamento para seus funcionários;
- h) Apenas 12,2% das Empresas possuem Certificado de Qualidade
- i) 87,5% das Empresas pesquisadas pretendem investir nos próximos anos.

PARTE B

POTENCIALIDADES

Na Parte “B” do Documento, são mostradas as **POTENCIALIDADES** (Capítulo 1), as **ESTRATÉGIAS, DIRETRIZES E PROJETOS** (Capítulo 2) e no Capítulo 3 são apresentadas as **CONSIDERAÇÕES FINAIS**.

1.POTENCIALIDADES

De acordo com o Documento as vocações industriais de Sobral são as seguintes:

- 2.Materiais para Construção Civil e Mineração;
- 3.Metalúrgica e Moveleira;
- 4.Calçados, Vestuário, Têxtil e Cadeias Produtivas;
- 5.Produtos Alimentares;
- 6.Indústria Farmacêutica;
- 7.Pequenas e Médias Indústrias;
- 8.Serviços Industriais.

INVESTIMENTOS ESPERADOS PARA 2012:

PROJETOS 2012	INVESTIMEN TO R\$ Milhões	EMPREGOS
INDÚSTRIA DE TEMPEROS	4,0	40
INDÚSTRIA DE PAINÉS SOLARES	12,0	80
IMPLEMENTOS RODOVIÁRIOS	20,0	150
INDÚSTRIA DE MÓVEIS	16,0	200
MONTADORA	40,0	580
INDÚSTRIA DE IMPLEM. AUTOMOTIVOS		
TOTAL	127,0	1.350

INCENTIVOS

GOVERNO ESTADUAL - Fundo de Desenvolvimento industrial do Ceará-FDI
GOVERNO MUNICIPAL – Programa de Desenvolvimento Econômico de Sobral-PRODECON:

De acordo com o Documento, o PRODECON “possibilita o acesso do investidor aos incentivos municipais, como terrenos, planejamento do negócio, financiamento do ISS incidente sobre os serviços de e etc.”

Operações do Fundo PRODECON:

- i. Aquisição e destinação de terrenos e apoio financeiro à adequação, melhoramentos e instalação da infraestrutura básica na via de acesso ao empreendimento e na implantação de Zonas e Distritos Industriais;
- ii. Concessão de empréstimos às empresas cujos empreendimentos sejam considerados prioritários durante a fase de implantação do projeto; e
- iii. Apoio Financeiro às ações aprovadas pelo CDE/Sobral.

DISTRITO INDUSTRIAL MUNICIPAL

Projeto:

Área de 1.019ha;

Localizado na BR 222, saída de Sobral para Teresina;

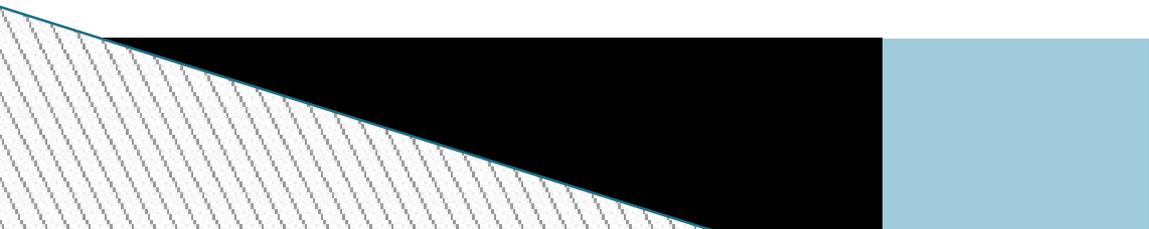
Destino: implantação de indústrias do setor metalmecânico

PONTOS NECESSÁRIOS PARA MELHORIA DO MUNICÍPIO

- DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL;
- BOA POLÍTICA MACROECONÔMICA;
- BOA GOVERNABILIDADE
- DESENVOLVIMENTO ESTRUTURADO – OPORTUNIDADE PARA TODOS

MACRO AMBIENTE

A) OPORTUNIDADES

- ✓ desenvolvimento de indústrias alimentícias e derivados do leite;
 - ✓ Ampliação do Projeto Minha Casa Minha Vida;
 - ✓ Implantação do Hospital Regional e Shopping Saúde;
 - ✓ Divulgação do Turismo de Negócios e Lazer – Convention Bureau;
 - ✓ Construção do Porto Seco e Aeroporto;
 - ✓ Melhor utilização de mão de obra latente do nível superior e oferta de cursos tecnológicos;
 - ✓ Atração de Empresas Âncoras;
 - ✓ Instalação de Empresas Especializadas em Tecnologia da Informação;
 - ✓ Criação de Empresas para Cadeia de Abastecimento;
 - ✓ Ampliação logística, com a demanda por novas rotas de escoamento;
 - ✓ Aproveitamento dos eventos Esportivos no Ceará
- 

MACRO AMBIENTE

B) AMEAÇAS

- Guerra Fiscal entre os Estados, com os incentivos fiscais;
- Instabilidade econômica devido à crise na Europa;
- Cenário Político ao longo prazo, devido as incertezas quanto ao futuro;
- Infraestrutura, pelo Sistema Viário – Acesso a Fortaleza;
- Crescimento desordenado da Região, gerando o inchamento e a falta de segurança;
- Dificuldade de acesso, pelas rodovias e o escoamento aéreo;
- Sistema Energético e Hidráulico, Insuficientes;
- Rapidez da evolução tecnológica;
- Falta da educação técnica

MICROAMBIENTE

FORÇAS

- Setor Produtivo;
- Força Política atuante;
- Ensino de Qualidade;
- Localização Geográfica;
- Parceria (e ampliação) do Setor Público e Privado;
- Política de Incentivos Fiscais (Atração de Empresas);
- Comércio Local Forte e Aquecido;
- Reconhecimento Nacional para Morar e Investir;
- Auto Estima da População (“Sbralidade”);
- Setor de Saúde

MICROAMBIENTE

FRAQUEZAS

- Escassez de Mão de Obra Técnica;
- Baixa Qualidade na Prestação de Serviços;
- Estrutura Hoteleira;
- Especulação Imobiliária;
- Distância do Sistema Portuário, para as Importações e Exportações;
- Insuficiência de Estrutura de Saneamento e Transporte Público;
- Deficiência nos Setores de Alimentos e Bebidas e Entretenimento;
- Falta de Segurança;
- Desemprego Municipal (Necessidade de Criação de Novos Postos de Trabalho)

2. ESTRATÉGIAS, DIRETRIZES E PROJETOS

INDICAÇÕES DO WORKSHOP

- MISSÃO – Desenvolver o município de Sobral com melhoria de qualidade de vida;
- VISÃO – Ser município de referência na região Nordeste até 2014;
- VALORES - Integração , Cooperativismo, Valorização das Pessoas, Respeito ao Meio Ambiente
- ESTRATÉGIAS E DIRETEIZES

Quanto á **penetração:**

- investir em ações de capacitação de gestão e empreendedorismo;
- realizar intercâmbio com outros municípios e aumentar parcerias;
- qualificação profissional;
- desenvolvimento e qualificação das empresas sobralenses;
- investir em associativismo.

Quanto à **expansão**:

- Promover Sobral;
- Investir em Benefícios para Atração de Investimento;
- Fortalecer a Logística;
- Investir em Infraestrutura Social e Industrial;
- Implantação do Pólo Metalmecânico.

PRINCIPAIS VOCAÇÕES INSTALADAS

Pólo Educacional

Produção de Alimentos

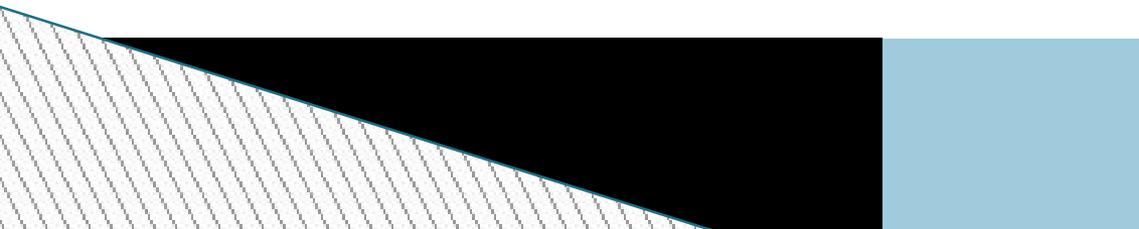
Produção de Calçados

Fabricação de Cimento e Tinta

VOCAÇÕES LATENTES

Serviços Especializados

Construção Civil



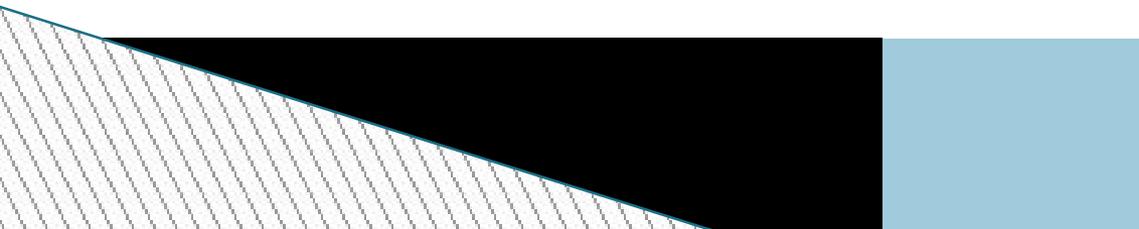
PROJETOS PROPOSTOS

- 1) Capacitação de Gestão e Empreendedorismo**
 - 2) Intercâmbio com outros Estados e Municípios e Incentivo a Criação de Parcerias Estratégicas**
 - 3) Promoção da Qualificação Técnica e Profissional**
 - 4) Desenvolvimento e Qualificação das Empresas Sobralenses**
 - 5) Promoção do Associativismo**
 - 6) Promoção do Município**
 - 7) Benefícios para Atração de Investimentos**
 - 8) Fortalecimento da Logística**
 - 9) Fortalecimento da Infraestrutura Social e Industrial**
 - 10) Implantação do Polo Metalmercânico**
- 

3. CONSIDERAÇÕES FINAIS

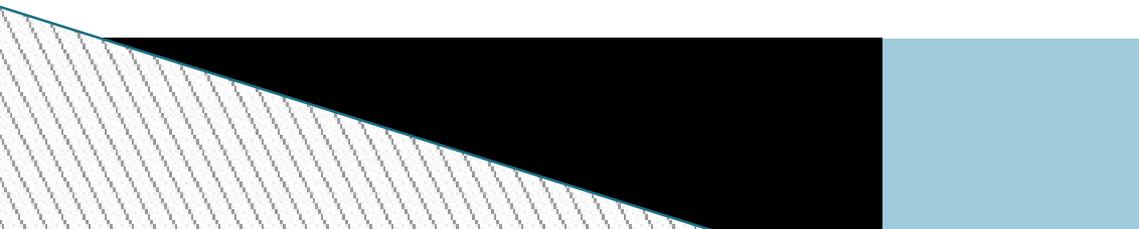
- A)RESSALTA A IMPORTÂNCIA DO CIPP COMO CONTRATANTE DE MÃO DE OBRA;**
- B)COMO COMPRADOR DE INSUMOS;**
- C)RESSALTA A IMPORTÂNCIA DO SETOR SAÚDE DE SOBRAL;**
- D)RESSALTA O SUPRIMENTO DE ENERGIA ELÉTRICA COMO O MELHOR DO INTERIOR DO ESTADO;**
- E)RESSALTA QUE O DISTRITO INDUSTRIAL MUNICIPAL SERVIRÁ DE “HUB” PARA AS EMPRESAS DO SETOR METALMECÂNICO.**

OBSERVAÇÃO – OS ERROS DE PORTUGUÊS DO DOCUMENTO FORAM DEIXADOS DE PROPÓSITO.



ANÁLISE DO CONTEÚDO E DAS PROPOSIÇÕES DO TERCEIRO DOCUMENTO

SETORES PORTADORES DE FUTURO PARA O CEARÁ 2025

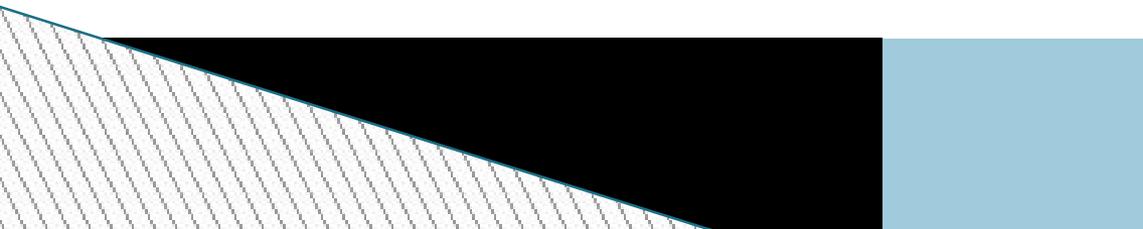


O Documento ***SETORES PORTADORES DE FUTURO PARA O CEARÁ 2025*** está dividido em dois volumes.

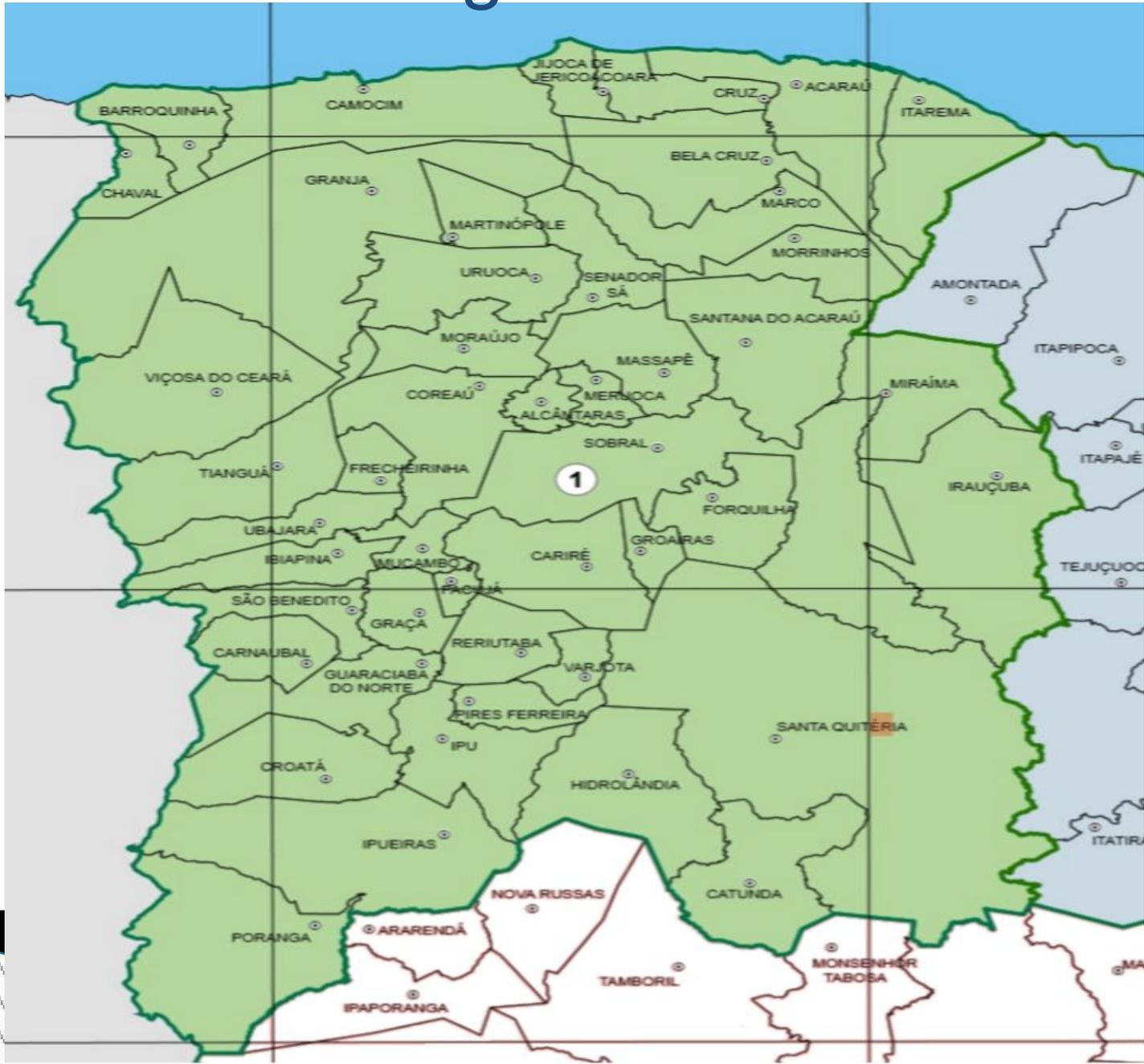
O Primeiro Volume apresenta os ***ESTUDOS SOCIOECONÔMICOS PARA AS SETE MESORREGIÕES DO IBGE PARA O ESTADO DO CEARÁ.***

Aqui são analisadas para cada mesorregião 55 variáveis, incluindo os aspectos físicos, populacionais, de infraestrutura, econômicos, sociais, meio ambiente e os aspectos industriais.

O Município de Sobral está inserido na Mesorregião Noroeste do Ceará, a qual engloba 41 Municípios. Assim, não há detalhamento dessas variáveis para o Município de Sobral.



Mesorregião Noroeste



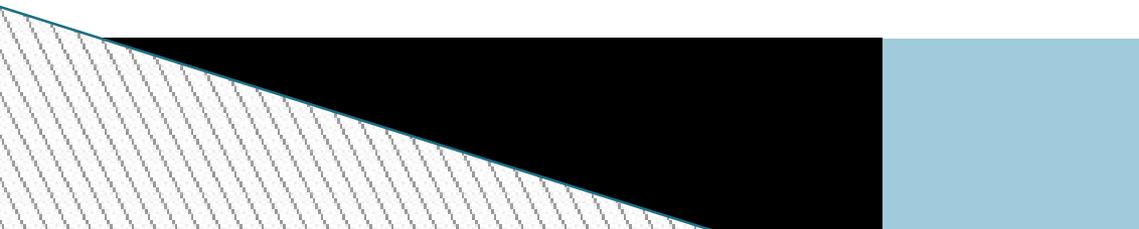
SETORES PORTADORES DE FUTURO - Continuação

No segundo Volume intitulado **SETORES PORTADORES DE FUTURO PARA O CEARÁ** estão descritos os seguintes itens:

- a) A ABORDAGEM METODOLÓGICA
- b) AS ETAPAS DO PROJETO
- c) OS RESULTADOS
- d) OS PRÓXIMOS PASSOS

A ABORDAGEM METODOLÓGICA

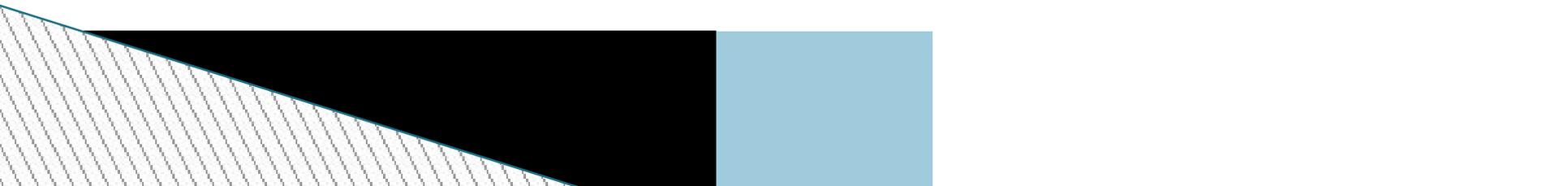
É a **Prospectiva Estratégica** “que pode ser definida como uma reflexão com vistas a iluminar a ação com base na *identificação de oportunidades e potencialidades* do objeto analisado e da *exposição de adversidade e incertezas frente ao porvir.*”



VANTAGENS DA PROSPECTIVA ESTRATÉGICA

- Propicia o planejamento de longo prazo;
- Tem como característica o fato de não esperar a mudança para reagir;
- Investiga futuros possíveis e explora suas possibilidades, identificando dentro desse grupo quais são os mais prováveis e os que são desejáveis;
- Diferencia-se de outras metodologias de planejamento ao obter e analisar as opiniões de diversos atores de forma estruturada, interativa, participativa, coordenada e sinérgica.

AS ETAPAS DO PROJETO

- 1.RECORTE GEOGRÁFICO DO ESTUDO**
 - 2.ESTUDO SOCIOECONÔMICO**
 - 3.PRÉ-SELEÇÃO DE SETORES E ÁREAS**
 - 4.ESTUDO DE TENDÊNCIAS**
 - 5.PAINÉIS DE ESPECIALISTAS**
 - 6.ANÁLISE E CONSOLIDAÇÃO DOS RESULTADOS**
- 

RECORTE GEOGRÁFICO DO ESTUDO

As sete mesorregiões do Estado do Ceará. No caso de Sobral a Mesorregião Noroeste do Estado.

ESTUDO SOCIOECONÔMICO

Levantamento de informações sobre 55 variáveis socioeconômicas e físicas

PRÉ-SELEÇÃO DE SETORES E ÁREAS

Os setores pré-selecionados foram: água, biotecnologia, confecções, construção civil, couro & calçados, economia criativa, economia do mar, energia, indústria agroalimentar, indústria gráfica, indústria química & plástico, logística, madeira & móveis, meio ambiente, metal-mecânico, minerais não-metálicos, nanotecnologia, saúde, tecnologia da informação & comunicação, têxtil e turismo.



SETORES PORTADORES DE FUTURO - Continuação

ESTUDO DE TENDÊNCIAS

EXTRAPOLATIVA

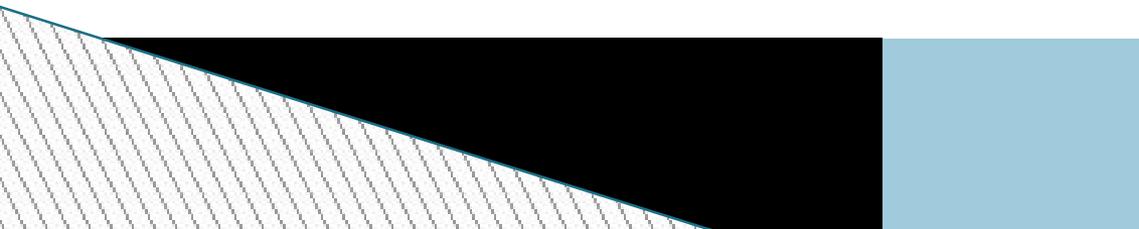
Projeta no futuro os eventos verificados no passado, pressupondo situações em que há uma continuidade das tendências em curso.

EXPLORATÓRIA

Analisa os processos de mudança, tendo como foco os eventos e as ações capazes de alterar situações futuras.

NORMATIVA

Orienta as ações que determinarão o futuro por meio da análise dos valores, das necessidades e das condicionantes do ambiente relacionados com os objetivos de previsão.



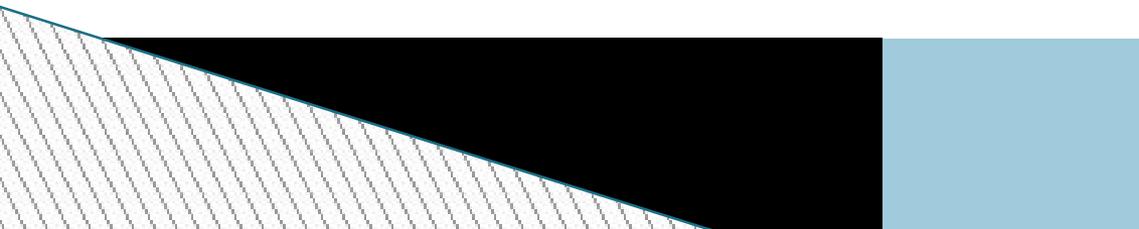
PAINÉIS DE ESPECIALISTAS

Para o Ceará como um todo foram ouvidos 250 especialistas.

No Painel para a Região Noroeste, realizado em Sobral no dia 20 de março de 2014, participaram 29 especialistas.

RESULTADOS

DO PAINEL DE ESPECIALISTAS FORAM “VOTADOS” 17 SETORES DAQUELES PRÉ-SELECIONADOS, QUAIS SEJAM: Água, Biotecnologia, Confecções, Construção Civil, Couro & Calçados, Economia Criativa, Economia do Mar, Energia, Indústria Agroalimentar, Logística, Madeira & Moveis, Meio Ambiente, Metal-Mecânico, Minerais Não-Metálicos, Saúde, Tecnologia da Informação & Comunicação e Turismo.



SETORES PORTADORES DE FUTURO - Continuação

RESULTADOS

MAS, OS SETORES CONSIDERADOS “INDUTORES DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL” PARA A REGIÃO NOROESTE DO CEARÁ FORAM

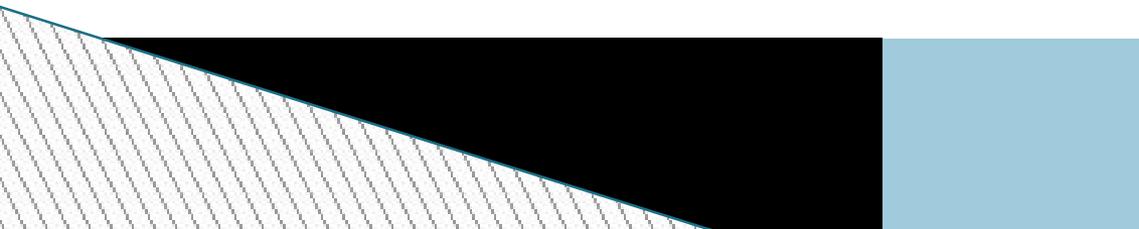
CONFECÇÕES

MADEIRA & MÓVEIS

METAL-MECÂNICO

MINERAIS NÃO-METÁLICOS

TURISMO

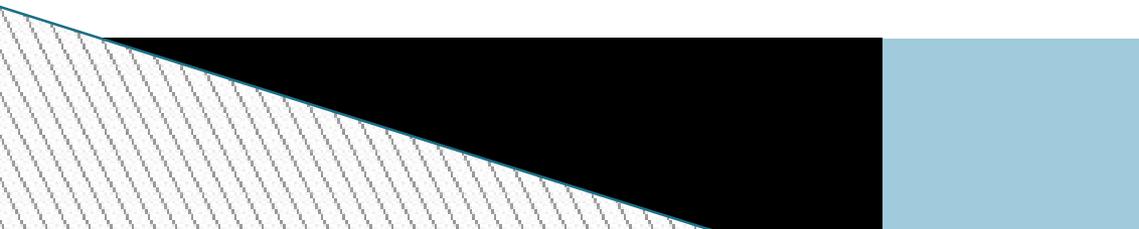


SETORES PORTADORES DE FUTURO - Continuação

VALE RESSALTAR QUE OS SETORES APONTADOS PARA A REGIÃO NOROESTE, FAZEM PARTE DO **SETORES INDUTORES DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL**.

OS **SETORES DE ÁREAS TRANSVERSAIS SÃO** ÁGUA, BIOTECNOLOGIA, ENERGIA, LOGÍSTICA, MEIO AMBIENTE, TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO & COMUNICAÇÃO.

OS **SETORES É ÁREAS ESTRATÉGICAS SÃO** CONSTRUÇÃO CIVIL, COURO & CALÇADOS, ECONOMIA CRIATIVA, ECONOMIA DO MAR, INDÚSTRIA AGROALIMENTAR E SAÚDE.



CONSIDERAÇÕES FINAIS

A PRIMEIRA OBSERVAÇÃO A FAZER É SOBRE O NÚMERO DE DOCUMENTOS QUE DEVERIAM SER ANALISADOS. A IDÉIA É QUE VÁRIOS DOCUMENTOS JÁ FORAM PRODUZIDOS SOBRE O MUNICÍPIO. DE FATO, NO TRABALHO “SOBRAL DAS OPORTUNIDADES”, É CITADO O TRABALHO “PLANO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL DO VALE DO ACARAÚ” E CONSTA QUE “A VISÃO PROSPECTIVA DO FUTURO DE SOBRAL JÁ FOI AMPLAMENTE DISCUTIDA NOS PLANOS DIRETORES, NA AGENDA 21, EM SEMINÁRIOS E PLANEJAMENTOS ESTRATÉGICOS”.

A SEGUNDA OBSERVAÇÃO É QUE O ESTUDO COM MAIS RIGOR CIENTÍFICO É O TRABALHO “SETORES PORTADORES DE FUTURO PARA O CEARÁ 2025”.

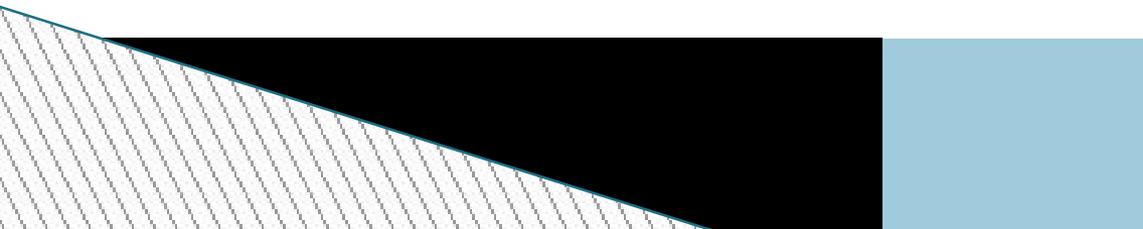
A TERCEIRA OBSERVAÇÃO É QUE NENHUM DESSES ESTUDOS SE CONCENTRA NO MUNICÍPIO DE SOBRAL.

A QUARTA, DIZ RESPEITO AOS SETORES APONTADOS COMO POTENCIAIS DE DESENVOLVIMENTO PARA O MUNICÍPIO DE SOBRAL.

ISTO É MOSTRADO NA TABELA A SEGUIR.

É INTERESSANTE OBSERVAR A COINCIDÊNCIA DAS ESCOLHAS SOBRE OS SETORES POTENCIAIS DO PRIMEIRO TRABALHO COM AS ESCOLHAS DO SEGUNDO TRABALHO, INCLUSIVE NA ORDEM DE APRESENTAÇÃO.

O TERCEIRO TRABALHO JÁ APRESENTA SETORES DIFERENTES.

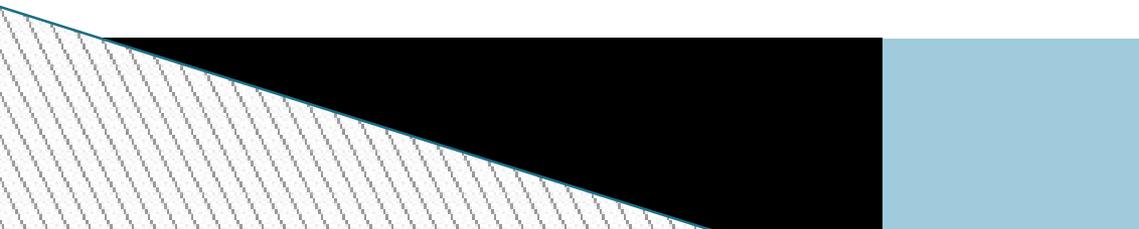


SOBRAL DAS OPORTUNIDADES	PDI	SEGTORES PORTADORES DEFUTURO
Material para Construção Civil e Mineração	Material para Construção Civil e Mineração	Confecções
Metalúrgica e Moveleira	Metalúrgica e Moveleira	Madeira e Móveis
Calçados, Vestuário e Têxtil	Calçados, Vestuário, Têxtil e Cadeias Produtivas	Metal-Mecânica
Agroindústria e Produtos Alimentares	Produtos Alimentares	Minerais Não-Metálicos
Indústria Farmacêutica	Indústria Farmacêutica	Turismo
Serviços Industriais	Serviços Industriais	
Hotelaria	Pequenas e Médias Empresas	
Turismo		

A QUINTA É SOBRE O PORQUÊ DA ESCOLHA DE TAIS SETORES. COM EXCEÇÃO DO TERCEIRO TRABALHO, QUE FOI UMA ESCOLHA OUVINDO VÁRIOS ESPECIALISTAS, OS DOIS PRIMEIROS NÃO JUSTIFICAM, ECONOMICAMENTE, TAIS ESCOLHAS.

DESTA FORMA, NÃO HÁ COMO JUSTIFICAR ESSAS ESCOLHAS, A NÃO SER PELO FATO DE SEREM SETORES JÁ EXPLORADOS NO MUNICÍPIO. MAS ISSO NÃO É JUSTIFICATIVA PARA CONSIDERÁ-LOS SETORES POTENCIALMENTE CAPAZES DE PROMOVER UM DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL.

NA MINHA OPINIÃO ESTÁ FALTANDO UM VERDADEIRO PLANO DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL PARA O MUNICÍPIO DE SOBRAL. ONDE AS ESCOLHAS SEJAM FRUTO DA ANÁLISE DO COMPORTAMENTO DE CADA SETOR AO LONGO DO TEMPO.



MUITO OBRIGADO!

pjrvianna@econometrix.com.br
pjrvianna@hotmail.com

